

Crashkurs Projektmanagement: Projekte erfolgreich planen und steuern

Projektmanagement ist unverzichtbarer Teil von Management in Organisationen, um Veränderungsprozesse zu gestalten und innovative Produkte und Leistungen mit begrenzten Ressourcen zu entwickeln.

Zu den Erfolgsfaktoren im Management komplexer Projekte gehören eine klare Projektorganisation, der effektive Einsatz von Projektmanagementmethoden, eine solide Qualifikation sowie Erfahrungen der Projektbeteiligten.

In dieser Schulung können die Teilnehmer ihre Fähigkeiten zur Analyse und Reflexion von Projektsituationen sowie ihre Projektmanagementkompetenz weiterentwickeln. Anhand eigener Problemstellungen wird in gemeinsamen Workshopeinheiten eine begleitete Fallberatung zu Problemen, Konflikten, Spannungsfeldern sowie Besprechungen in Projekten durchgeführt. Gemeinsam werden Problemstellungen analysiert und effektive Lösungen zu kritischen und ungeklärten Situationen erarbeitet. Die Reflexionsphasen werden durch praxisnahe Inputs zur Auffrischung des bestehenden Projektmanagementwissens und dessen Erweiterung um aktuelle Werkzeuge unterstützt.

Was lernen Sie?

- Analyse eigener ungeklärten und problematischen Projektsituationen
- Durchdenken eigener Fallbeispiele, Problemfelder und Entwickeln von Lösungen
- Analysieren von Standpunkten sowie Interessen von Projektbeteiligten
- Erkennen offener und verdeckter Konflikte in Projekten
- Akzeptanz und Durchsetzungsfähigkeit als Projektleiter
- Werkzeugkasten zur Reflexion, Lösungsentwicklung und Beratung

Themenplanung:

- Begriffsdefinition und Abgrenzung Projektmanagement
- Input: Zieldefinition in Projekten (gem. der SMART-Kriterien)
- Praxisübung Zieldefinition
- Input: Projektphasen und Meilensteine
- Praxisübung: Projektphasen und Meilensteine
- Input: Projektstrukturplan (PSP) und Arbeitspaketdefinition
- Praxisübung PSP
- Input: Termin- und Ressourcenplanung
- Praxisübung Termin- und Ressourcenplanung
- Input: Klärung der Verantwortlichkeiten durch eine VMI-Matrix
- Input: Organisationsformen im Projektmanagement und Gremien
- Moderierte Diskussion: Rollen und ihre Anforderungen im Projektmanagement
- Input: Risikomanagement
- Praxisübung Risikomanagement
- Input: Projektcontrolling
- Input: Anforderungen an ein schlankes Berichtswesen
- Moderierte Diskussion: Inhalte und Funktion eines Projektmanagementhandbuchs

Sie haben Fragen?

Wenden Sie sich an das scm-Team:

Madlen Brückner

madlen.brueckner@scmonline.de

Fon: +49 (0)30 47989789

Fax: +49 (0)30 47989800

An wen richtet sich diese Angebot?

Diese Schulung richtet sich an Mitarbeiter, die Projekte leiten oder einen maßgeblichen Teil ihrer Arbeitszeit in Projekten arbeiten.

Wie wird gelehrt?

Kurzvorträge, Diskussionen mit Erfahrungsaustausch, Gruppen- und Einzelarbeit, Bearbeitung von Praxisfällen, Coaching, kollegiale Beratung, Konzeptentwicklung für Projektsituationen und Arbeitssitzungen

Der Erfolg eines innerbetrieblichen Kurses hängt zu einem großen Teil von der gemeinsamen Definition der Inhalte und Ziele vor der Schulung ab. Wir beraten Sie gern und erstellen anhand Ihrer Angaben ein ausführliches schriftliches Angebot.

Sie haben Fragen?

Wenden Sie sich an das scm-Team:

Madlen Brückner

madlen.brueckner@scmonline.de

Fon: +49 (0)30 47989789

Fax: +49 (0)30 47989800

Sie haben Fragen?

Wenden Sie sich an das scm-Team:

Madlen Brückner

madlen.brueckner@scmonline.de

Fon: +49 (0)30 47989789

Fax: +49 (0)30 47989800